

A study of advantages and disadvantages of rural tourism development in arid and semi-arid areas using the SWOT Model (case study: Kooh Sorkh (Red Mountain), Kashmar county)

Hossein Rahimi
Assistant Professor, Payame Noor University

Abstract:

Tourism is one of the most important industries in the early twentieth century. It is a huge part of the economy of many countries and the cultural and social developments of human communities depend on this industry. However, the arid and semi-arid areas have a crucial role in tourist attraction because of their natural and cultural perspectives. This research tries to provide a strategy for the stable development of tourism in rural areas of Red Mountain city of Kashmar using field studies, advantages, disadvantages, opportunities and threats with the help of SWOT model. Due to the different opinions of social groups about tourism, three types of questionnaires (tourists, officials and rural households) were used for this propose. With the help of Cukran sampling, sample size of rural families was estimated 250 ones, and 130 of tourists were selected as random samples. With regard to the lack of experts at the local level, all efforts have been made to count all local authorities and relevant experts. Accordingly, a questionnaire was completed by 25 responsible individuals. The experimental surveys show that the vulnerabilities of these areas are high and they need to review and provide appropriate policies in order to solve problems and threats with the use of advantages and opportunities.

Key Words: Tourism, Rural Tourism, stable development, arid and semi-arid, SWOT model, Kooh Sorkh (Red Mountain)

بررسی قابلیت‌ها و تنگناهای توسعه گردشگری روستایی در مناطق خشک و نیمه خشک با استفاده از مدل SWOT (مطالعه موردی: بخش کوه سرخ شهرستان کاشمر)

حسین رحیمی^۱

استادیار گروه جغرافیای دانشگاه پیام نور

چکیده:

گردشگری از پدیده‌های مهم اوایل قرن بیستم، به عنوان یکی از منابع مهم اقتصادی و عاملی مؤثر در توسعه فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی جوامع انسانی محسوب می‌شود. در این میان مناطق خشک و نیمه خشک به دلیل برخورداری از جاذبه‌های طبیعی و فرهنگی می‌توانند نقش مهمی را در توسعه صنعت گردشگری در این مناطق ایفا نمایند. در این پژوهش با استفاده از روش مطالعات میدانی و تعیین نقاط قوت، ضعف، فرصتها و تهدیدها به شیوه SWOT به ارائه استراتژی و راهبرد جهت توسعه پایدار گردشگری در مناطق روستایی بخش کوه سرخ شهرستان کاشمر پرداخته شده است. از آنجایی که نگرش گروه‌های مختلف به گردشگری بکسان نمی‌باشد، از ۳ نوع پرسشنامه (گردشگران، مسئولان و خانوار روستایی) استفاده شده است. با استفاده از روش نمونه‌گیری کوکران، حجم نمونه خانوار روستایی ۲۰۵ خانوار برآورد شده؛ همچنین از بین گردشگران، ۱۳۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شد. مسئولان نیز با توجه به محدود بودن تعداد کارشناسان در سطح محلی، تلاش شده تمامی کارشناسان و مسئولین محلی مرتبط نیز مورد تمام شماری قرار گیرند. براین اساس، پرسشنامه مسئولین برای ۲۵ نفر تکمیل شد تجزیه و تحلیل‌های تجربی در بخش مورد مطالعه نشان می‌دهد که آستانه آسیب‌پذیری این نواحی بالا بوده و نیازمند بازنگری و ارائه سیاست‌های مناسب جهت رفع ضعف‌ها و تهدیدها با استفاده از نقاط قوت و فرصتها می‌باشد.

کلمات کلیدی: گردشگری، گردشگری روستایی، توسعه پایدار، مناطق خشک و نیمه خشک، مدل SWOT، کوه سرخ

^۱ .hosseinrahimi1987@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۱/۱۲/۲۰

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۲/۳/۲۲

سرمایه‌های خارجی پیدا کرده‌اند (شاکری و سلیمی، ۱۳۸۵: ۱). سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های گردشگری و استفاده از توانهای بالقوه منطقه‌ای به منظور جذب گردشگر، یکی از راه‌های مناسب، بدین منظور است.

توریسم (گردشگری) از کلمه تور (tour) به معنای گشتن اخذ شده که ریشه در لغت لاتین tourns به معنای دور زدن، رفت و برگشت بین مبداء و مقصد دارد. اولین نوشته‌ها راجع به گردشگری در دایره المعارف گردشگری و مسافرت بر ابعاد تاریخی این پدیده تمرکز داشته‌اند. در لغت‌نامه دهخدا جهانگردی و گردشگری به معنای عمل و شغل و سیاحت و در فرهنگ معین در اقطار عالم سفر کردن، آمده است (پاپلی یزدی و سقایی، ۱۳۸۶: ۱۹). در فرهنگ لاروس توریسم به معنای مسافرت برای تفریح می‌باشد. واژه گردشگری روستایی، از دهه ۱۹۵۰ میلادی به بعد گسترش یافت و در دهه‌های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ میلادی بیشتر در زمینه اقتصاد گردشگری روستایی برای کشاورزان و جوامع محلی مورد توجه قرار گرفت و تا به حال برنامه ریزان و صاحب نظران با ارائه‌ی راهبردها و راهکارهای مختلف در فراهم کردن جذب توریسم، توسعه و گسترش فعالیتهای توریستی انجام داده‌اند (افتخاری، ۱۳۸۵: ۸۴).

۳- گردشگری راهبردی برای توسعه روستایی
گردشگری روستایی یکی از شیوه‌هایی است که ممکن است آثار اقتصادی مهمی داشته باشد و به نوعی می‌تواند به کند شدن روند تخلیه سکونتگاه‌های روستایی و کاهش مهاجرت خانوار روستایی کمک نماید. توسعه گردشگری روستایی به عنوان راهبردی نوین از دهه ۵۰ به بعد آغاز گردید که در آن سیاستگزاران محلی در جوامع روستایی به اهمیت این راهبرد پی بردند.

امروزه با توجه به رونق این صنعت پویا در تمامی مناطق موضوع گردشگری پایدار مطرح شده است. گردشگری پایدار سعی در تنظیم روابط بین جامعه میزبان، مکان گردشگری و گردشگران دارد؛ چراکه این رابطه می‌تواند پویا، سازنده و یا مخرب باشد و به دنبال تعديل

بررسی قابلیت‌ها و تئگناهای توسعه گردشگری روستایی در مناطق خشک و نیمه خشک با استفاده از SWOT مدل

(مطالعه موردي: بخش کوه سرخ، شهرستان کاشمر)

۱- مقدمه

امروزه پدیده گردشگری به لحاظ درآمدزایی فراوان آن، بسیاری از کشورهای جهان را بر آن داشته تا سرمایه‌گذاری زیادی را به این بخش اختصاص دهند (۳۴، Tremblay, ۲۰۰۶). جلب و جذب گردشگر به منظور بازدید از مکان‌های دیدنی و آثار ملی باستانی به سرمایه‌گذاری بسیاری در زمینه آماده سازی مکان‌های مورد بازدید، احداث جاده‌های مطلوب قابل دسترسی، هتلها، وسایل نقلیه مناسب و نظایر اینها نیازمند است (۲۳، ۲۰۰۸، jiang). با توجه به اینکه طی دهه‌های اخیر تجدید ساختار اقتصادی، باعث افول تولیدات روستایی و بسیاری از مشاغل شده است، گردشگری و فرصت‌های مربوط به آن و سرمایه‌گذاری در این بخش می‌تواند به عنوان یکی از راهبردهای توسعه پایدار در نواحی روستایی به حساب آید. از آن جا که قسمت اعظم کشور ایران در قلمرو مناطق خشک و بیابانی قرار دارد، شناخت دقیق و اصولی این مناطق و توانایی‌های آنها از ضروریات اساسی توسعه اقتصادی و اجتماعی مناطق و حتی کل کشور است. در این پژوهش ضمن معرفی جاذبه‌ها و پتانسیل‌های نواحی روستایی بخش کوه سرخ شهرستان کاشمر و با استفاده از الگوی تحلیل swot عوامل تأثیرگذار بر توسعه پایدار گردشگری در این مناطق مورد بررسی قرار می‌گیرد.

۲- گردشگری روستایی

اصولاً توسعه اقتصادی در هر کشوری نیازمند سرمایه‌گذاری در بخش‌ها و فعالیت‌های مختلف اقتصادی آن کشور است و بدون سرمایه‌گذاری در طرحهای زیربنایی و روبنایی، نمی‌توان انتظار گسترش اشتغال، تولید و رفاه اقتصادی را داشت. برای تحقق این امر، امروزه بسیاری از کشورهای جهان، تمایل شدیدی به جذب

- ۲- بازسازی در برابر افول کشاورزی
- ۳- توسعه، بهبود فرآورده‌ها و محصولات گردشگری در دیدگاه سوم، گردشگری روستایی به مثابه ابزاری برای توسعه پایدار و حفاظت از منابع طبیعی مطرح است. همچنین بر این نکته تأکید دارد که در قالب توسعه گردشگری، بشر قادر خواهد بود که جوانب خاصی از محیط در جهت مثبت یا منفی تعديل یا دستگاری شود. به همین منظور این استراتژی‌ها معمولاً دو رویکرد زیر را دنبال می‌کنند:

 - ۱- گردشگری روستایی ابزاری برای توسعه پایدار
 - ۲- پراکنش و توزیع به منظور محافظت از سرمایه‌ها و منابع گردشگری

با توجه به دیدگاه‌ها و نظریه‌های مختلف به گردشگری، توسعه روستایی، اهداف و آثار یاد شده برای آنها، می‌توان گفت که گردشگری روستایی از یک طرف با فراهم آوردن فرصت‌های جدید برای بسیاری از روستاهای به عنوان وسیله‌ای است که به جوامع روستایی حیات دوباره می‌دهد و موجب توسعه این نواحی می‌شود. از طرف دیگر توسعه بدون برنامه‌ریزی، سبب آسیبهای اجتماعی و زیست محیطی در سکونتگاه‌های روستایی شده است. بنابراین باید با توجه به ویژگی‌های محیطی و شرایط هر مکان، نوع خاص یا ترکیبی از این رویکردها و استراتژی‌ها برای توسعه گردشگری در مناطق روستایی بهره جست (افتخاری و قادری، ۳۰: ۱۳۸۱).

در این راستا توسعه پایدار گردشگری توسعه‌ای است که در آن توازن و تعادل، حفظ ارزش‌ها و کیفیت اخلاقیات و اصول اقتصادی و نیز مزیت‌های اقتصادی همه به همراه هم دیده شده و کوشش می‌شود تا توسعه‌ای متعالی و متعادل و همه جانبه جایگزین توسعه صرفاً اقتصادی گردد. در این دیدگاه، توسعه گردشگری با استفاده از منابع موجود به گونه‌ای است که ضمن پاسخ دادن به نیازهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و ضوابط قانونی جامعه و انتظارات گردشگران بتوان وحدت، یکپارچگی، هویت فرهنگی، سلامت محیط

فشار و بحران بین این عناصر است تا آسیب‌های محیطی و فرهنگی را به حداقل رسانده، رضایت بازدید کنندگان را فراهم آورده و به رشد اقتصادی ناحیه کمک کند. گردشگری می‌تواند با مشارکت در اشتغالزایی و ایجاد درآمد، اقتصاد جوامع محلی را احیاء کند و نیز می‌تواند در تقویت فرهنگ محلی سهیم باشد و در حفظ محیط زیست یا بازسازی محیط زیست طبیعی و انسان ساخت تغییر ایجاد کند. از طرف دیگر گردشگری قادر است اقتصاد جوامع محلی را تضعیف کند و کیفیت زندگی را کاهش دهد (رضوانی ۱۳۸۴: ۵۵). بنابراین در توسعه روستایی رویکردها و راهبردهای مختلفی نظیر رویکرد اقتصادی، اجتماعی، کالبدی - فضایی و جامع مطرح است. راهبرد توسعه روستایی همه جانبه یا یکپارچه روستایی و راهبرد توسعه پایدار از جمله راهبردهایی هستند که رویکردی جامع نسبت به برنامه‌ریزی توسعه روستایی دارند (رضوانی، ۱۳۸۴: ۹۳). در زمینه ارتباط بین گردشگری و توسعه روستایی سه دیدگاه مطرح است:

- دیدگاه اول، گردشگری را به مثابه راهبردی برای توسعه روستایی به کار می‌گیرد. در این دیدگاه با توجه به روند روزافزون تخریب روستاهای افول کشاورزی سعی در ارائه راهبردهای جدیدی برای احیاء نواحی روستایی از طریق ایجاد فعالیت‌های مکمل و یا متحول نمودن این نواحی با توجه به منابع طبیعی و انسانی آنها دارند و تنها راه احیاء مجدد این روستاهای برای ارائه برنامه‌هایی می‌دانند که بتوانند هم از منابع طبیعی و انسانی آنها بهره ببرند و هم باعث ایجاد درآمد و افزایش رفاه ساکنان نواحی روستایی گردند.

در دیدگاه دوم، گردشگری به مثابه سیاستی برای بازساخت سکونتگاه‌های روستایی مورد توجه قرار می‌گیرد. طرفداران این نظریه معتقدند که قادرند از اتكای بیش از حد تولید کنندگان روستایی به کشاورزی بکاهند و آنها را در فرصت‌های اقتصادی جدیدی به کار گیرند. از این رو در این راهبرد معمولاً^۳ رویکرد زیر دنبال می‌شود:

- ۱- گردشگری روستایی به عنوان سیاست بازساخت

جدول (۱-۱) تقسیمات سیاسی شهرستان کاشمر

نام روستاهای	نام دهستان	نام بخش
مکی، کوشه، کوشه نما، نامق، ایور، تنورچه، موشك، تولا، علیآباد، بختیار، چلپو و اکبرآباد	دهستان بر کوه	
طرق، پایین دره، فراچه، کریز، تجزود، بندره، خرو و کلاته تیمور	دهستان برزود	بخش کوهسرخ
حضریگ، اوندر، خضرآباد، دهمیان، قصون، توندر، سنجدک و داغی	دهستان تکاب	
	بالا ولايت	بخش مرکزي
	پایین ولايت	

منبع: نگارنده

جدول (۲) سرشماری عمومی نفوس و مسکن سال ۱۳۸۵

درصد کل	جمعیت کل	نام
۹/۰	۲۷۱۳۷	بخش کوهسرخ
۱۷/۷۶	۴۸۲۰	نقطه شهری
۸۲/۲۴	۲۲۳۱۷	نقاط روستایی

منبع: نگارنده

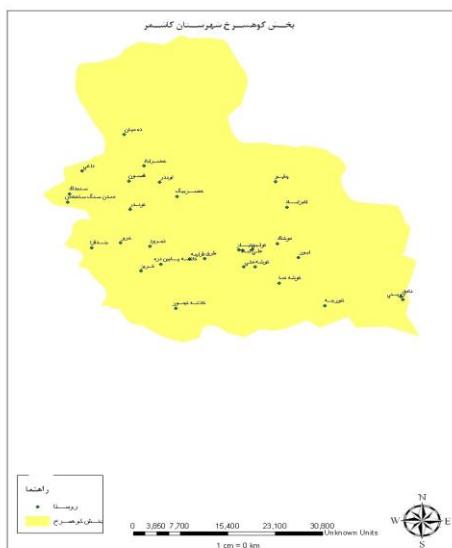
متوسط بعد خانوار در این بخش در همین سرشماری برابر با ۲/۷ نفر می‌باشد و تعداد ۴۰ آبادی در این بخش وجود دارد که فقط تعداد ۲۹ آبادی دارای جمعیت دائم می‌باشند و بقیه آبادی‌ها یا بطور کلی خالی از جمعیت هستند و یا به صورت فصلی تعداد کمی جمعیت در آنها سکونت دارند. کلیه مردم ساکن این بخش مسلمان و شیعه اثنی عشری می‌باشند. زبان مردم فارسی با لهجه و گویش محلی نزدیک به فارسی دری است. اغلب مردم به پیشه زراعت و دامپروری و تا حدودی قالیبافی اشتغال دارند و عده درآمد ایشان از این سه راه تأمین می‌شود. این بخش دارای پتانسیلهای بالقوه‌ای از نظر طبیعی و انسانی برای جذب توریست می‌باشد. از جاذبه‌های طبیعی می‌توان به تنگل (جنگل)، تنگل آب، تنگل باغ غازی، تنگل قوزستان، تنگل درینا، تنگل بریدر، تنگل خوبنه،

زیست، تعادل اقتصادی و رفاه مردم محلی را تأمین کرد. در این میان مناطق خشک و نیمه خشک به دلیل برخورداری از جاذبه‌های طبیعی و فرهنگی می‌تواند نقش مهمی را در توسعه صنعت گردشگری ایفا نمایند. در این راستا گردشگری روستایی به عنوان یک راهبرد می‌تواند با برنامه‌ریزی اصولی و شناسایی مزیت‌ها و محدودیت‌های گردشگری روستایی، نقش مؤثری در توسعه و تنوع بخشی به اقتصاد محلی، منطقه‌ای و ملی، بر عهده داشته باشد. امروزه در ارتباط با گردشگری در مناطق بیابانی و خشک مطالعات زیادی در دنیا صورت گرفته است. بنابراین آگاهی در مورد مناطق خشک و سرمایه‌گذاری برای ایجاد و توسعه الزامات مرتبط با توسعه گردشگری به خصوص در نواحی محلی به عنوان یک اصل مطرح می‌باشد و در ارتباط با مفاهیم زیر معنا می‌باشد: سرمایه‌گذاری در تربیت نیروی انسانی، سرمایه‌گذاری در راستای عملیاتی کردن پژوهه‌های گردشگری، برابری سرمایه بخش عمومی و خصوصی و سیاست تمرکز سرمایه از جمله فعالیت‌های عملیاتی به شمار می‌آید که می‌تواند زمینه‌های توسعه بیابان‌ها را فراهم آورد. بنابراین توسعه گردشگری در تمامی مناطق به ویژه مناطق روستایی خشک می‌تواند نقش مهمی در متنوع سازی اقتصاد این جوامع داشته و زمینه‌ساز توسعه پایدار باشد، از طرف دیگر وسیله‌ای برای تحریک رشد اقتصاد ملی از طریق غلبه بر انگاره‌های توسعه نیافتگی و بهبود استانداردهای زندگی مردم محلی به حساب آید. ۳

محدوده مورد مطالعه

بخش کوه سرخ با وسعتی معادل ۲۱۹۳ کیلومتر مربع شامل نیمه شمالی شهرستان کاشمر می‌شود. کوهسرخ یکی از بخش‌های دوگانه شهرستان کاشمر در فاصله ۳۵ کیلومتری شمال شهرستان به مرکزیت شهر ریوش می‌باشد. این بخش منطقه‌ای کوهستانی و فلات مانند است و به دلیل طبیعت بسیار زیبای زمین شناسی و ژئومورفولوژی میتوان آن را آزمایشگاه جغرافیا نامید.

نقشه (۱-۳) نقشه بخش کو هسرخ



منبع: نگارنده

۴- یافته‌های تحقیق

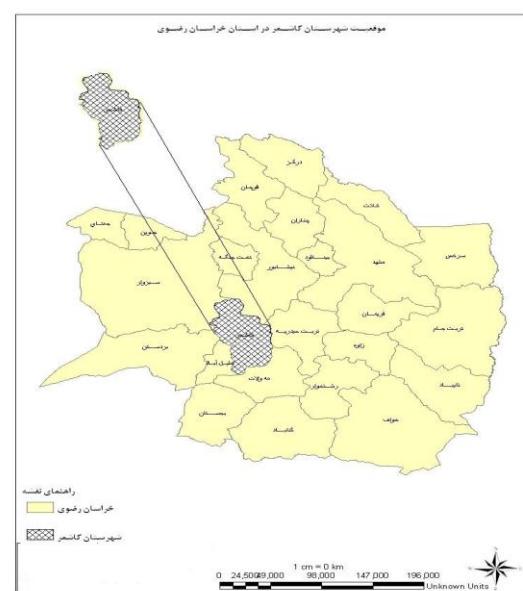
در مرحله اول این مقاله از روش‌های پیمایش میدانی و مطالعات اسنادی برای تعیین نوع جاذبه‌ها و وضعیت گردشگری در روستاهای هدف استفاده شد. در مرحله دوم از ۳ نوع پرسشنامه (خانوار روستایی، مسئولان و گردشگران) استفاده شده است. با استفاده از روش نمونه‌گیری کوکران حجم نمونه خانوار روستایی ۲۰۵ و خانوار برآورد گردید. همچنین از بین گردشگران ۱۳۰ گردشگر به عنوان نمونه انتخاب گردید. از مسئولان نیز با توجه به محدود بودن تعداد کارشناسان در سطح محلی، تلاش شده تمامی کارشناسان و مسئولین محلی مرتبط نیز مورد تمام شماری قرار گیرند. براین اساس، پرسشنامه مسئولین برای ۲۵ نفر تکمیل شد در مرحله سوم با استفاده از پرسشنامه، نسبت به تعیین وزن هر عامل در هر رکن از مدل SWOT توسط جامعه آماری اقدام شد. جهت تعیین وزن هر کدام از ارکان چهارگانه SWOT از طیف لیکرت به شکل خیلی زیاد امتیاز ۵، زیاد امتیاز ۴، متوسط امتیاز ۳، کم امتیاز ۲ و خیلی کم امتیاز ۱ استفاده شده است.

۵- تجزیه و تحلیل شاخص‌های SWOT

پس از تدوین و استخراج اطلاعات میدانی، اسنادی، مصاحبه و پرسشنامه از تحلیل سوات برای سنجش محدودیتها

رودخانه‌ها، کوه‌ها، آبگرم‌ها، یخچالهای طبیعی و تنگهای اشاره نمود. از بین جاذبه‌های انسانی می‌توان به آثار باستانی چون بند شاهی، قلعه دختر، قلعه پسر، سروریوش، قبرستان قدیمی نامق، قلعه قدیمی چوقان و مزارها و اماكن زیارتی شامل مزار شیخ ابوالحسن، ملاشور محمد مکی، پشت پنجه، موشك، چهل مردان، تک زیارت و مزار شیخ محمد حسین اشراقی و همچنین فرهنگ و آداب و رسوم قدیمی و سنتی که هنوز بعضی از این آداب و رسوم و فرهنگ از گذشته باقی مانده، اشاره کرد.

نقشه (۱-۱) موقعیت شهرستان کاشمر در استان خراسان رضوی



نقشه (۲-۱) تقسیمات سیاسی شهرستان کاشمر به تفکیک دهستانها



نمودار (۱-۱): عوامل اصلی تأثیرگذار بر توریسم روستایی در

ناحیه مورد مطالعه براساس مدل SWOT

فرصت‌ها:

- افزایش انگیزه بیشتر برای مسافرت و تفریح هر بین مردم شهری و حومه
- وجود قطب جمعیتی در نزدیکی کوهسرخ
- افزایش توجه دولت به برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در منطقه
- افزایش انگیزه پخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در منطقه
- وجود تیروهای متخصص و با تجربه در همچواری ناحیه
- وجود نهادها و سازمانهای دولتی و غیر دولتی در تواجی اطراف
- عدم ارائه خدمات و تسهیلات مطلوب به گردشگران در مناطق تفریحی رقیب و...

تهدیدها:

- افزایش امکانات و خدمات در مناطق تفریحی رقیب در مقایسه با منطقه کوهسرخ
- عدم ارائه مجوز و تسهیلات از سوی دولت برای گسترش گردشگری در منطقه
- افزایش تمايل و انگیزه گردشگران به مسافرت به سایر مناطق تفریحی نزدیک
- تراکم پیش از حد چهت و شاوعی منطقه
- آزادگی منابع آب و خاک و اقلیم منطقه
- افزایش تاختفات اجتماعی با ورود گردشگران به منطقه
- از بین رفتن پوشش گیاهی و محیط زیست
- تخریب پالغان و مزارع کشاورزی
- از بین رفتن فرهنگ محلی و سنتی

نقاط قوت:

- چشم اندازهای زیبا و منحصر به فرد از جمله مراتع و پالغان در منطقه
- وجود ارتفاعات و قلل مرتفع به منظور توریسم کوهستان
- جاذبه‌های ورزشی و تفریحی در منطقه
- همچواری با شهرهای کاشمر و تربت حیدریه
- وجود قنوات، چشمه‌ها و سایر جاذبه‌های گردشگری در منطقه
- آداب و رسوم و فرهنگ محلی منحصر به فرد
- وجود محیط آرام و بی‌سر و صدا
- وجود جاذبه‌های ژئوتوریسم و آکوتوتوریسم
- وجود بازار مناسب برای فروش محصولات کشاورزی

و مزیتهای گردشگری روستایی استفاده گردید. تحلیل SWOT برای تعیین استراتژی توسعه گردشگری در روستاهای نمونه بخش کوه سرخ کاشمر در فازهای زیر انجام شد.

تبیین مهمترین فرصت‌های موجود جهت ارائه طرح راهبردهای تهاجمی با تکیه بر بهره‌گیری از برتری‌های رقابتی روستاهای هدف گردشگری

تبیین مهمترین فرصت‌های موجود جهت ارائه راهبردهای بازنگری، تخصیص مجدد منابع برای رفع نقاط ضعف درونی روستاهای هدف گردشگری

تبیین مهمترین ضعف‌های درون روستاهای هدف گردشگری به منظور ارائه راهبردهای تنوع بخشی روستاهای هدف گردشگری

تبیین مهمترین تهدیدهای موجود جهت ارائه راهبردهای تدافعی در جهت رفع آسیب‌پذیری روستاهای هدف گردشگری

۱-۵ بررسی عوامل داخلی مؤثر بر توسعه گردشگری در روستاهای هدف

به منظور شناسایی نقاط قوت و ضعف محیط درونی روستاهای هدف در چهار بعد اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و سازمانی مورد بررسی قرار گرفته است که نتایج آن در نمودار ۱ ارائه شده است.

۱-۶ بررسی عوامل خارجی مؤثر بر توسعه گردشگری در روستاهای هدف

به منظور شناسایی فرصتها و تهدیدهای محیط بیرونی روستاهای هدف نیز در چهار بعد اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و سازمانی مورد بررسی قرار گرفته است که نتایج آن در نمودار ۱ ارائه شده است.

در مجموع تعداد ۱۶ نقطه قوت و فرصت به عنوان مزیتها و تعداد ۲۰ ضعف و تهدید به عنوان محدودیتها پیش روی رostaها هدف گردشگری بخش کوه سرخ شناسایی شده است.

۳-۵- تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید با توجه به بررسی های صورت گرفته، تعداد ۹ نقطه قوت داخلی در برابر ۱۱ نقطه ضعف داخلی و تعداد ۷ فرصت بیرونی در برابر ۹ تهدید بیرونی تعیین شده است.

جدول (۱-۳): ماتریس تحلیل swot رتبه بندی و اولویت سنجی نقاط ضعف توسعه گردشگری منطقه کوه سرخ
(از دید مردم، مسئولان و گردشگران)

مسئولین					گردشگران					مردم					نقاط ضعف	
نی.	نی.	وزن	نی.	وزن	نی.	نی.	وزن	نی.	نی.	وزن	نی.	نی.	وزن	نی.	نی.	وزن
۵	۲.۳۳	۰.۴۱	۱۱۲	۴.۴۸	۱	۲.۵۴	۰.۴۲	۵۹۴	۴.۶۰	۳	۲.۰۹	۰.۴۲	۹۴۶	۴.۵۹	نامناسب بودن تسهیلات و تجهیزات اقامتی و رفاهی	
۲	۲.۵۰	۰.۴۴	۱۲۲	۴.۴۸	۲	۲.۵۴	۰.۴۲	۵۸۵	۴.۵۷	۲	۲.۰۹	۰.۴۲	۹۴۶	۴.۵۹	عدم وجود برنامه ریزی و سرمایه گذاری های دولتی	
۱	۲.۵۶	۰.۴۵	۱۲۴	۴.۹۶	۳	۲.۴۲	۰.۴۰	۵۷۳	۴.۴۴	۱	۲.۶۵	۰.۴۳	۹۷۳	۴.۷۲	توزیع نامناسب گردشگران در فصول مختلف سال	
۴	۲.۳۹	۰.۴۲	۱۱۵	۴.۶۰	۴	۲.۳۰	۰.۳۸	۵۸۳	۴.۱۵	۶	۲.۴۰	۰.۳۹	۸۷۸	۴.۲۶	نامناسب بودن تسهیلات بهداشتی و خدماتی	
۹	۲.۰۵	۰.۳۶	۱۰۰	۴	۵	۲.۳۰	۰.۳۸	۵۳۴	۴.۲۰	۱۰	۱.۸۵	۰.۳۰	۶۸۶	۳.۳۳	گرایش غالب مردم به استفاده اختصاصی از فضای روستا	
۳	۲.۴۴	۰.۴۳	۱۱۸	۴.۷۲	۶	۲.۳۰	۰.۳۸	۵۲۸	۴.۱۵	۴	۲.۴۰	۰.۳۹	۸۹۶	۴.۳۴	عدم آشنایی و آموخته روستاییان در برخورد با گردشگران	
۶	۲.۲۷	۰.۴۰	۱۱۰	۴.۴۰	۷	۲.۲۴	۰.۳۷	۵۱۴	۴.۰۴	۱۱	۱.۸۵	۰.۳۰	۶۷۰	۳.۲۵	تعارض و تفاوت میان فرهنگ گردشگران و مردم روستا	
۷	۲.۲۷	۰.۴۰	۱۱۰	۴.۴۰	۸	۲.۱۸	۰.۳۶	۵۰۸	۳.۹۳	۸	۲.۰۳	۰.۳۳	۷۵۰	۳.۶۴	عدم تعامل مردم جهت سرمایه گذاری در بخش گردشگری	
۱۱	۱.۹۹	۰.۳۵	۹۶	۳.۸۴	۹	۲.۱۲	۰.۳۵	۴۹۳	۳۸۲	۹	۱.۹۷	۰.۳۲	۷۲۶	۳.۵۲	نامناسب بودن تأسیسات و تجهیزات تفریحی و ورزشی	
۱۰	۲.۰۵	۰.۳۶	۹۹	۳.۹۶	۱۰	۲.۱۲	۰.۳۵	۴۸۷	۳۸۰	۵	۲.۴۰	۰.۳۹	۸۸۶	۴.۳۰	نامناسب بودن زیرساختهای محیطی و کالبدی	
۸	۲.۱۶	۰.۳۸	۱۰۴	۴.۱۶	۱۱	۱.۹۴	۰.۳۲	۴۵۲	۳.۵۰	۷	۲.۲۸	۰.۳۷	۸۳۴	۴۰.۴	عدم نیروی متخصص و آموخته دیده	
	۲۵	۴.۴۰				۲۵	۴۰۱۳				۲۵	۴.۰۶			جمع	

بزرگترین نقطه ضعف منطقه شناخته شده است که این مسئله با توجه به عدم وجود هتل مناسب در منطقه و خانه‌های ارزان قیمت جهت اسکان منطقی میباشد که در واقع با دو دیدگاه دیگر در یک راستا میباشد. تعارض و تفاوت میان فرهنگ گردشگران و مردم روستا از نظر مردم منطقه کم اهمیت‌ترین نقطه ضعف منطقه میباشد با توجه به این که اکثر گردشگران منطقه از شهرهای اطراف میباشند تفاوت‌های فرهنگی و زبانی بین آنها بسیار کم میباشد. از دیدگاه گردشگران منطقه عدم وجود نیروهای متخصص و آموزش دیده جهت راهنمایی منطقه کم اهمیت‌ترین نقطه ضعف برآورد شده که با توجه به این که اکثر گردشگران منطقه بومی منطقه هستند امری پذیرفتی میباشد.

با توجه به جدول شماره یک نقاط ضعف منطقه مورد پژوهش از دیدگاه سه گروه مورد نظر به شرح زیر میباشد:

توزيع نامناسب گردشگران در فصول مختلف سال از دیدگاه ساکنین منطقه و مسئولین منطقه با اهمیت‌ترین نقطه ضعف منطقه باراورد شده است که تقریباً با توجه به این که در فصول بهار و انتهای تابستان بخصوص شهریور ماه بیشترین پذیرای جمعیت در این بخش میباشد و با توجه به تابستانهای گرم و زمستانهای بسیار سرد عدم توزیع گردشگران در طول سال منطقی میباشد برای ایجاد تعادل با ایجاد تاسیسات ورزشی مانند کمپهای کوهنوردی در منطقه و پیستهای اسکی و منازل ارزان جهت اسکان راهکار ساده‌ای جهت تعادل توزیع گردشگری در سال در منطقه میتواند باشد. اما از دیدگاه گردشگران منطقه نامناسب بودن تسهیلات و تجهیزات اقامتی و رفاهی

جدول (۱-۴): تحلیل SWOT رتبه‌بندی و اولویت سنجی نقاط قوت توسعه گردشگری منطقه کوهسرخ

(از دید مردم، مسئولان و گردشگران)

ردیف	مسئولین					گردشگران					مردم					نقطه قوت
	ب	ت	ج	ش	ر	ب	ت	ج	ش	ر	ب	ت	ج	ش	ر	
۱	۳.۲۸	۰.۵۶	۱۲۵	۵	۱	۳.۴۲	۰.۵۵	۶۳۶	۴.۹۶	۱	۳.۲۹	۰.۵۵	۹۹۷	۴.۹۶	چشم‌اندازهای زیبا و منحصر به فرد به همراه فضای سبز و بااغات در این نواحی	
۲	۳.۲۸	۰.۵۶	۱۲۵	۵	۲	۳.۳۰	۰.۵۳	۶۰۷	۴.۷۴	۳	۳.۲۳	۰.۵۴	۹۸۴	۴.۸۷	وجود قنوات و چشمه‌ها و جاذبه‌های گردشگران در این نواحی	
۴	۳.۰۴	۰.۵۲	۱۱۷	۴.۶۸	۳	۳.۱۷	۰.۵۱	۵۸۰	۴.۰۶	۴	۲.۹۳	۰.۴۹	۸۹۷	۴.۴۴	داشتن محیط آرام و بدون سرو صدا	
۳	۳.۲۸	۰.۵۶	۱۲۵	۵	۴	۳.۱۱	۰.۵۰	۵۷۵	۴.۴۹	۲	۳.۲۳	۰.۵۴	۹۸۵	۴.۸۷	وجود ارتفاعات و قلل مرتفع جهت انجام ورزش‌ها	
۵	۲.۷۵	۰.۴۷	۱۰۵	۴.۲۰	۵	۲.۷۴	۰.۴۴	۵۰۶	۳.۹۵	۵	۲.۶۹	۰.۴۵	۸۲۱	۴.۰۶	وجود آداب و رسوم و فرهنگ محلی و سنتی	
۶	۲.۵۸	۰.۴۴	۹۹	۳.۹۶	۶	۲.۵۵	۰.۴۱	۴۷۶	۳.۷۱	۶	۲.۶۳	۰.۴۴	۸۰۲	۳.۹۷	جاذبه‌های ورزشی و تفریحی این نواحی	
۷	۲.۵۲	۰.۴۳	۹۶	۳.۸۴	۷	۲.۴۳	۰.۳۹	۴۴۷	۳.۴۹	۸	۲.۲۷	۰.۳۸	۶۹۴	۳.۴۳	وجود بازار مناسب برای فروش محصولات کشاورزی	
۸	۲.۲۲	۰.۳۸	۸۶	۳.۴۴	۸	۲.۳۰	۰.۳۷	۴۲۲	۲.۲۹	۷	۲.۵۱	۰.۴۲	۷۵۶	۳.۷۴	نزدیکی به شهرهای کاشمر و تربت حیدریه	
۹	۲.۰۵	۰.۳۵	۷۹	۳.۱۶	۹	۱.۹۹	۰.۳۲	۳۷۳	۲.۹۱	۹	۲.۲۱	۰.۳۷	۶۸۲	۳.۳۷	دسترسی آسان و مناسب به این نواحی برای گردشگران	
	۲۵	۴.۲۷				۲۵	۴.۰۲				۲۵	۴.۱۸			مجموع	

زیبا درهای آباد و خرم امری منطقی از دیدگاه سه گروه مشارکت کننده میباشد. دسترسی آسان و مناسب به این نواحی برای گردشگران کم اهمیت‌ترین نقطه قوت از دید سه گروه میباشد با توجه به راههای متوسط در منطقه لزوم رسیدگی به راهها و استاندارد سازی آنها امری بدیهی میباشد تا این مورد را به نقطه قوتی بهتر برای منطقه تبدیل کرد.

با توجه به جدول شماره دو نقاط قوت منطقه مورد پژوهش از دیدگاه سه گروه مورد نظر به شرح زیر میباشد: چشم‌اندازهای زیبا و منحصر به فرد به همراه فضای سبز و باغات در این نواحی از دیگاه سه گروه مشارکت کننده با اهمیت‌ترین نقطه قوت منطقه برآورد شده است با توجه به طبیعت بکر منطقه و وجود آبشارها. قنوات متعدد در منطقه دریاچه‌های مصنوعی کوچهای بسیار

جدول (۱-۵): تحلیل SWOT رتبه‌بندی و اولویت سنجی نقاط فرصت توسعه گردشگری منطقه کوهسرخ

(از دید مردم، مسئولان و گردشگران)

ردیف	مسئولین					گردشگران					مردم					نقاط فرصت
	ج	پ	ن	وزن	نمود	ج	پ	ن	وزن	نمود	ج	پ	ن	وزن	نمود	
۱	۴.۲۰	۰.۷۰	۱۲۲	۴۸۸	۱	۴.۰۵	۰.۶۶	۶۰۰	۴.۶۵	۱	۴.۰۹	۰.۶۸	۹۸۰	۴.۷۵	افزایش توجه دولت به برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری	
۲	۴.۰۲	۰.۶۷	۱۱۸	۴.۷۲	۲	۴.۰۵	۰.۶۶	۶۰۰	۴.۶۵	۲	۳.۳۷	۰.۶۲	۸۹۹	۴.۳۶	عدم ارائه خدمات و تسهیلات مطلوب به گردشگران در مناطق تفریحی رقیب	
۳	۳.۶۶	۰.۶۱	۱۰۶	۴.۲۴	۳	۳.۶۲	۰.۵۹	۵۳۰	۴.۱۰	۳	۳.۴۹	۰.۵۸	۸۴۲	۴.۰۸	افزایش انگیزه بیشتر برای مسافرت و تفریح در بین مردم شهری و مردم حومه	
۴	۳.۴۲	۰.۵۷	۱۰۲	۴	۴	۳.۵۰	۰.۵۷	۵۲۵	۴	۷	۳.۳۷	۰.۵۶	۸۲۱	۳.۹	افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در این مناطق	
۵	۳.۲۴	۰.۵۴	۹۵	۳.۸۰	۵	۳.۳۲	۰.۵۴	۴۸۵	۳.۷۵	۶	۳.۴۳	۰.۵۷	۸۲۴	۴	وجود نهادها و سازمانهای دولتی و غیر دولتی در کاشمر و تربت حیدریه	
۷	۳.۲۴	۰.۵۴	۹۴	۳.۷۶	۶	۳.۲۶	۰.۵۳	۴۷۹	۳.۷۱	۴	۳.۴۹	۰.۵۸	۸۳۷	۴.۰۶	وجود نیروهای متخصص و با تجربه در نزدیکی این نواحی	
۶	۲۵	۰.۵۴	۹۵	۳.۸۰	۷	۳.۱۹	۰.۵۲	۴۶۶	۳.۶۱	۵	۳.۴۳	۰.۵۷	۸۲۶	۴	وجود قطب جمعیتی در نزدیکی این نواحی از جمله کاشمر و تربت حیدریه	
		۴.۱۷				۲۵	۴.۰۷				۲۵	۴.۱۶				جمع

جهت تبدیل شدن به یک منطقه گردشگری مهم در جنوب غربی خراسان رضوی خواهد بود و این مهم محقق نخواهد شد مگر با توجه دولت و سرمایه‌گذاری در منطقه با توجه به پتانسیلهای موجود در منطقه. در رابطه با نقاط کم اهمیت فرصت در منطقه از دیدگاه سه گروه

با توجه به جدول شماره سه نقاط فرصت منطقه مورد پژوهش از دیدگاه سه گروه مورد نظر به شرح زیر میباشد: افزایش توجه دولت به برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری بزرگترین فرصت منطقه اولویت از دیدگاه سه گروه شرکت

وجود قطب جمعیتی در نزدیکی این نواحی از جمله کاشمر و تربت حیدریه دارای فرصتی کم اهمیت شمرده شده که با توجه به اکولوژی خاص منطقه تقریباً امری صحیح میباشد چون در صورت رونق منطقه این قطبها به نواحی دوردست هم کشیده خواهد شد. از دیدگاه مسئولین وجود نیروهای متخصص و با تجربه در نزدیکی این نواحی فرصت کم اهمیتی برآورد شده است که البته اگر این نیروهای متخصص در راستای گسترش گردشگری در منطقه باشد قطعاً بهترین فرصت تبدیل خواهد شد.

مشارکت کننده دیدگاهها متفاوت میباشد از دیدگاه مردم ساکن در منطقه افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در این مناطق کمترین اهمیت فرصت شناخته شده است با توجه به مشارکت بالای دولت در همه موارد و مشکلات برای بخش خصوصی جهت فعالیت این برداشت مردم منطقی بنظر میرسد اما باید این دیدگاهها با فراهم کردن زمینه‌های مناسب از طرف دولت و مردم منطقه تغییر داد و زمینه را برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی فراهم کرد تا منطقه سریع‌تر به سمت خودکفایی اقتصادی حرکت کند. از دیدگاه گردشگران

جدول (۶-۱): تحلیل SWOT رتبه‌بندی و اولویت سنجی نقاط تهدید توسعه گردشگری منطقه کوهسرخ

(از دید مردم، مسئولان و گردشگران)

مسئولین					گردشگران					مردم					تهدید
۱	۲	۳	۴	۵	۱	۲	۳	۴	۵	۱	۲	۳	۴	۵	
۱	۳.۱۰	۰.۵۲	۱۱۹	۴.۷۶	۱	۳.۱۹	۰.۵۳	۶۱۲	۴.۸۱	۱	۳.۰۸	۰.۵۰	۹۳۴	۴.۵۳	افزایش امکانات و خدمات در مناطق تفریحی رقیب
۵	۳.۰۲	۰.۵۳	۱۱۶	۴.۶۴	۲	۳.۱۴	۰.۵۳	۶۰۱	۴.۷۳	۲	۳.۰۰	۰.۴۹	۹۰۹	۴.۴۱	تخریب زمین‌های کشاورزی و مزارع روستایی
۳	۳.۱۰	۰.۵۲	۱۱۹	۴.۷۶	۳	۳.۱۰	۰.۵۲	۵۹۴	۴.۶۷	۳	۲.۹۴	۰.۴۸	۸۹۰	۴.۳۲	از بین رفتن درختان و پوشش گیاهی و آثار تخریبی آن
۴	۳.۱۰	۰.۵۳	۱۱۹	۴.۷۶	۴	۲.۹۷	۰.۵۰	۵۶۹	۴.۴۸	۴	۲.۹۰	۰.۴۷	۸۷۹	۴.۲۶	افزایش تمایل و انگیزه‌ی گردشگران به مسافرت به نواحی تفریحی همچو اوار
۲	۳.۱۰	۰.۵۳	۱۱۹	۴.۷۶	۵	۲.۹۴	۰.۴۹	۵۶۴	۴.۴۴	۵	۲.۸۷	۰.۴۷	۸۶۹	۴.۲۱	عدم ارائه‌ی مجوز و تسهیلات از سوی دولت برای گسترش گردشگری در این نواحی
۶	۲.۵۲	۰.۵۳	۹۷	۳.۸۸	۶	۲.۵۷	۰.۴۳	۴۹۲	۳.۸۷	۶	۲.۷۶	۰.۴۵	۸۳۶	۴.۰۵	آلودگی منابع آب، خاک و اقلیم در این نواحی نسبت به نواحی رقیب
۷	۲.۵۲	۰.۴۳	۹۷	۳.۸۸	۷	۲.۵۱	۰.۴۲	۴۸۲	۳.۷۹	۸	۲.۶۳	۰.۴۳	۷۹۶	۳.۸۶	از دید تخلفات اجتماعی با ورود گردشگران به ناحیه
۸	۲.۳۹	۰.۴۳	۹۲	۳.۶۸	۸	۲.۴۳	۰.۴۱	۲۶۵	۳.۶۶	۸	۲.۴۸	۰.۴۰	۷۵۰	۳.۶۴	از بین رفتن فرهنگ سنتی و محلی
۹	۲.۱۳	۰.۴۱	۸۲	۳.۲۸	۹	۲.۱۷	۰.۳۶	۴۱۷	۳.۲۸	۹	۲.۳۲	۰.۳۸	۷۰۴	۳.۴۱	تراکم بیش از حد جمعیت و شلوغ شدن این نواحی به نسبت نواحی رقیب
	۲۵	۴.۲۶			۲۵	۴.۱۹				۲۵	۴.۰۷				جمع

منبع: یافته‌های تحقیق

به منظور ایجاد اشتغال و درآمد برای ساکنین روستاهای مورد مطالعه

● شناسایی و بهره‌گیری از جاذبه‌ها، فرآورده‌ها و دیگر مزیت‌های نسبی گردشگری این نواحی از جمله (قنوات، رودخانه‌ها، چشمه‌ها، کوهها و اماكن تاریخی و ...) جهت رقابت با سایر مناطق تفریحی رقیب

- استراتژی‌های تنوع (ST)

● تنوع‌بخشی به امکانات، فعالیتها و خدمات به منظور جلب رضایت گردشگران و بالطبع افزایش تعداد گردشگران در بخش کوهسرخ و همچنین بکارگیری طبقات مختلف مردم روستاهای فعالیت‌های متنوع و مختلف. گردشگری.

● ظرفیت‌پذیری و تعیین حد مطلوب تراکم جمعیت در مکانهای مختلف گردشگری در روستاهای مورد مطالعه در جهت کاهش فشار و تراکم بیش از حد به این مکانها و جاذبه‌ها و جلوگیری از بین رفتن و تخریب آنها

● تنوع‌بخشی و توسعه برنامه‌های تبلیغاتی برای معرفی جاذبه‌های طبیعی و انسانی، خصوصیات بارز فرهنگی، معماری و آداب و رسوم روستایی این بخش در شهر کاشمر و تربت حیدریه و شهر رویش (مرکز بخش) و شرکت در سایر جشنواره‌ها، نمایشگاهها و سمینارها به طور فعالانه.

● توسعه و تجهیز مسیرهای گردشگری بخش کوهسرخ و ایجاد و نسب علائم، قوانین و مقررات در این مکانها و تدوین دفترچه‌های راهنمای برای گردشگران و آموزش آنها

● بهره‌برداری از توان تشکیلاتی، قوانین و مقررات در جهت کاهش مخاطرات و آلودگی‌های اکولوژیکی و زیست محیطی در مناطق و مکانهای گردشگری

- استراتژی بازنگری (WO)

● ضمن بازنگری به نوع و نحوه برنامه‌ریزی و حمایت دولتی از نواحی گردشگری روستایی و بهره‌گیری منطقی از نهادها، قوانین و مقررات حمایتی در جهت توسعه و تجهیز زیرساخت‌های، تسهیلات و

با توجه به جدول شماره چهار نقاط تهدیدمنطقه مورد پژوهش از دیدگاه سه گروه مورد نظر به شرح زیر می‌باشد: از دیدگاه سه گروه مشارکت کننده افزایش امکانات و خدمات در مناطق تفریحی رقیب بزرگترین تهدید برای منطقه برآورده شده است با توجه به مناطقی مانند بخش کدکن و بخش بایگ و مناطق ییلاقی اطراف نیشابور چندان بی منطق نیست بنابراین با ید با توجه به نقاط قوت و فرصت‌های موجود در منطقه نقاط تهدید را به حداقل رساند تا یک توسعه پایدار در منطقه ایجاد کرد. از دیدگاه سه گروه مشارکت کننده تراکم بیش از حد جمعیت و شلوغ شدن این نواحی به نسبت نواحی رقیب کم اهمیت‌ترین عامل تهدید شناخته شده است از آنجایی که سه گروه بر این با ورنده که افزایش جمعیت نمی‌تواند تهدیدی ایجاد کند و با عث رونق منطقه می‌شود اما اگر زیر ساختها و پتانسیل منطقه جهت پذیرش این جمعیت مناسب نباشد به یک تهدید بزرگ تبدیل خواهد شد همانطور که از نتایج بر می‌آید براساس وزن نسبی عوامل تنظیم یافته برای نقاط قوت و فرصت‌ها نشان دهنده این است که همه عوامل وزن نسبی بیش از ۰/۳ دارند، بنابراین عوامل انتخاب شده از وضعیت خوب و پایداری برخوردار می‌باشد. عوامل تنظیم یافته برای نقاط ضعف و تهدیدها نشان می‌دهد که همه عوامل امتیاز وزنی بیش از ۰/۳ - دارند بنابراین وضعیت بسیار نامطلوبی دارند که باید جایگزین یا حذف شوند.

با توجه به نتایج بدست آمده از تحلیل SWOT جهت دستیابی به توسعه روستایی منطبق با شرایط روستاهای هدف گردشگری بخش کوهسرخ کاشمر، راهکارهای ذیل ارائه می‌گردد:

- استراتژی‌های رقابتی / تهاجمی (SO)

● بهره‌گیری بهینه و هدفمند از افزایش انگیزه مسافرت در بین طبقه شهرونشین و نیز نزدیکی با مراکز شهری پر جمعیت (کاشمر و تربت حیدریه) در جهت بهره‌برداری از جاذبه‌ها و فرآورده‌های توریستی روستایی

۶- نتیجه‌گیری

یکی از الزامات توسعه پایدار در مناطق خشک آن است که منابع طبیعی به عنوان میراث جمیع بشریت به گونه‌ای محافظت شوند که علاوه بر پاسخگویی به نیازهای نسل حاضر، ظرفیت پاسخ‌دهی به نیازهای نسل آینده را نیز داشته باشند. با توجه به جاذبه‌های موجود در این مناطق، گردشگری یکی از موارد مهم جهت توسعه آن است. با توجه به محرومیت این مناطق به ویژه روستاهای به خاطر قرارگیری شان در مناطق خشک این صنعت می‌تواند وسیله‌ای برای ایجاد درآمد و استغالت برای مردم این مناطق و جلوگیری از مهاجرت روستائیان شود و این خود در درازمدت باعث ایجاد انگیزه در جهت حفاظت از این اکوسیستم غنی بیابانی و ... می‌شود. گردشگری کمکی در مسیر ارتقای فرهنگی و خودبادری مردم مناطق خشک و عاملی در جهت توسعه پایدار منطقه نیز به شمار می‌آید. البته از آثار منفی زیست محیطی این صنعت در صورت استفاده مفرط و بدون برنامه‌ریزی از منطقه نیز نباید صرف نظر کرد. اما به طور کلی می‌توان عنوان کرد که گردشگری با برنامه‌ریزی اصولی، انجام تحقیقات جامع و توجه به راهبردهای حاصل از الگوی تحلیل SWOT می‌تواند عاملی در جهت توسعه اقتصاد ملی و محلی این مناطق به شمار می‌آید. با توجه به این دیدگاه‌ها نتیجه‌گیری نهایی از باب تحووه استراتژی برای گسترش گردشگری در بخش کوهسرخ، وضعیت منطقه از لحاظ نوع گردشگرپذیری و تقویت نقاط قوت و برنامه‌ریزی برای ارتقای نقاط ضعف و استفاده از فرصت‌های پیش روی منطقه و برنامه‌ریزی در جهت مقابله با تهدیدها در جهت گسترش گردشگری در منطقه و ایجاد یک توسعه پایدار در منطقه‌ای گام برداشته شود.

تجهیزات مختلف گردشگری در نواحی روستایی مورد مطالعه صورت گیرد.

- بازنگری به نحوه توزیع امکانات، خدمات و تسهیلات گردشگری و اولویت‌دهی تخصیص مجدد این نوع امکانات به نواحی روستایی با قابلیت بالا و متوسط جذب گردشگر همانند دهستان بر کوه بخش کوهسرخ

- بازنگری به قوانین و مقررات اراضی (زمین) روستایی در روستاهای و مکانهای گردشگری این ناحیه به منظور بهره‌برداری و استفاده از قسمت‌های مختلف آن برای عموم (مردم و گردشگران) و همچنین جلوگیری از بورس بازی زمین

- بازنگری و توسعه نهادها و سازمانهای مرتبط در منطقه مورد مطالعه برای آموزش مردم و گردشگران به منظور بهره‌گیری بهینه و هدفمند از منافع و اثرات مثبت گردشگری.

- استراتژی‌های تدافعی (WT)

- برگزاری سمینارها و نشست‌های «توسعه سرمایه‌گذاری در صنعت گردشگری روستایی» توسط شورای شهر ریوش با سایر دستگاه‌ها و مسئولان مرتبط با کارآفرینان، دعوت از سرمایه‌گذاران مقیم ایران و ایرانیان صاحب سرمایه خارج از ایران و ایجاد تسهیلات و امتیازات ویژه سرمایه‌گذاری در زمینه احداث هتل‌ها، مجتمع‌های اقامتی، تأسیسات تفریحی همچون پارک‌های تفریحی و جنگلی، ایجاد زمین‌های ورزشی و مؤسسات آموزشی و علمی چون باع پرندگان، موزه تاریخ طبیعی و مناظر روستایی و ...

- آموزش و اطلاع‌رسانی به مردم در نحوه برخورد با گردشگر و گردشگری در روستاهای مورد مطالعه، به منظور جلوگیری از تعارض بین گردشگران و مردم، می‌باید به گردشگران در زمینه فرهنگ و آداب و رسوم، مکانهای خاص و سایر موارد آموزش داده شود.

- تدوین قوانین و مقررات ویژه جهت استفاده بهینه جاذبه‌ها و فراورده‌های گردشگری و جلوگیری از تخریب، آلدگی و از بین رفتن این منابع در این نواحی

مراجع:

۱۱. قره‌نژاد حسن (۱۳۸۶)؛ مقدمه‌ای بر توسعه گردشگری و مهمناپذیری، انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد.
 - ۱۲- رکن الدین افتخاری، عبدالرضا، دیدگاه‌های موجود در توسعه روستایی، مجموعه مقالات هفتمین کنگره جغرافیدانان ازران، مؤسسه جغرافیای دانشگاه تهران، تهران، ۱۳۷۳.
 - ۱۳- رکن الدین افتخاری، عبدالرضا، جزویه درس برنامه ریزی توسعه روستایی، مقطع دکتری، دانشگاه تربیت مدرس، ۱۳۷۸.
 - ۱۴- چاک وای گی و دیگران، جهانگردی در چشم انداز جامع، پارسیان، علی و اعرابی سید محمود، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران، ۱۳۷۷.
 12. Jiang, j, (2008), Evaluation of the potential of ecotourism to contribute local sustainable development: a case study of tengtou village, china, Massey University, New Zealand.
 13. Tremblay, p, (2006) desert tourism scoping study, desert knowledge crc, report 12 Australia, Charles Darwin University.
-
۱. سازمان جغرافیایی ارتش جمهوری اسلامی ایران، فرهنگ جغرافیایی آبادیهای کشور، شهرستان کاشمر، ۱۳۷۲، جلد ۳۸، ص ۳۶۱.
 ۲. پاپلی یزدی محمد حسین و سقایی مهدی (۱۳۸۶)؛ گردشگری، ماهیت و مفاهیم، انتشارات سمت.
 ۳. شاکری، عباس و فریدون سلیمی (۱۳۸۵)؛ عوامل مؤثر در جذب سرمایه‌گذاری در منطقه آزاد چابهار و اولویت‌بندی آنها با استفاده از تکنیک ریاضی Ahp پژوهشنامه اقتصادی، شماره ۲۰، بهار.
 ۴. رکن الدین افتخاری، عبدالرضا (۱۳۸۵)، راهکارهای swot توسعه گردشگری روستایی با استفاده از مدل AHP دهستان لواسان کوچک، مجله مدرس علوم انسانی دوره ۱۰، شماره ۲. تهران.
 ۵. رکن الدین افتخاری، عبدالرضا و قادری، اسماعیل (۱۳۸۱)؛ نقش گردشگری در توسعه روستایی (نقد و تحلیل چهارچوب‌های نظریه‌ای)، دوره ۶، شماره ۲، مدرس.
 ۶. رضوانی؛ محمدرضا (۱۳۸۴) توسعه گردشگری روستایی با رویکرد گردشگری پایدار، انتشارات دانشگاه تهران.
 ۷. جوان؛ جعفر و سقایی، مهدی (۱۳۸۳)، نقش گردشگری روستایی در توسعه منطقه‌ای با تأکید بر مدیریت روستایی، مجله جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای شماره ۲.
 ۸. مرکز آمار ایران (۱۳۸۵)، نتایج سرشماری نفوس و مسکن شهرستان کاشمر
 ۹. شارپلی جولیا ریچارد (۱۳۸۰) گردشگری روستایی؛ ترجمه رحمت‌الله منشی‌زاده و فاطمه نصیری، نشر منشی.
 ۱۰. شریف‌زاده، ابوالقاسم و مرادی‌نژاد همایون (۱۳۸۱) توسعه پایدار گردشگری روستایی، ماهنامه اجتماعی - اقتصادی جهاد سازندگی. تهران.